



STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA

2004

Obsah

1. Príhovor predsedu predstavenstva	2
2. Tradičná energia pre stredné Slovensko	4
3. Otvorená energia pre takmer 700 000 zákazníkov	12
3.1. SSE víta otváranie trhu	
3.2. Kľúčoví a veľkí zákazníci	
3.3. Podnikatelia	
3.4. Domácnosti	
3.5. Bilancia nákupu a dodávky elektrickej energie za rok 2004	
4. Spoľahlivá energia – 32 000 km distribučnej siete	20
4.1. Zvýšenie kvality dodávky elektrickej energie	
4.2. Zavádzanie nových technológií	
4.3. Využitie Prác pod napätím	
4.4. Zvyšovanie investícií	
5. Regionálna energia pre 1 600 000 obyvateľov na strednom Slovensku	26
5.1. Ochrana životného prostredia	
5.2. Podpora regiónu	
6. Naša energia – 1 700 profesionálov	30
6.1. Rozvoj našich zručností a znalostí	
6.2. Spolupráca v rámci skupiny EDF	
6.3. Ekonomické výsledky	
6.4. Zvyšovanie efektívnosti	
6.4.1. Elektroenergetické montáže	
6.4.2. Informačné technológie	
7. Budúca energia	42



Vážení klienti a obchodní partneri,

rok 2004 bol pre Stredoslovenskú energetiku, a.s. veľmi náročným obdobím, počas ktorého sa naša spoločnosť spolu so svojimi zamestnancami aktívne pripravovala na prostredie liberalizovaného trhu.

Približne 80 000 obchodných a priemyselných klientov na strednom Slovensku, území pôsobenia SSE, a. s., si od 1. 1. 2005 môže slobodne vybrať dodávateľa elektrickej energie, ktorý ponúkne najvýhodnejšiu cenu a najlepšie služby. Pre zákazníkov v kategórii domácnosti sa podobná možnosť otvára od 1. 7. 2007. V súvislosti s týmto novým prostredím liberalizácie trhu a konkurenčie Vám s hrdosťou a vďakou oznamujem, že drvivá väčšina našich klientov sa rozhodla ostať v SSE aj po 1. 1. 2005.

Pre energetický sektor a pre našu spoločnosť nastáva skutočne prevratný okamih, pretože po prvýkrát v histórii sa elektrická energia stáva trhovým produktom ako každá iná trhovú komodita. Avšak energia je už od svojho počiatku považovaná za osobitný a strategický produkt symbolizujúci prosperitu a záruku hospodárskeho rozvoja. Distribúcia tohto produktu aj do tých najodľahlejších a najťažšie prístupných oblastí nášho územia je úzko spätá s myšlienkou verejného záujmu. Preto spoločnosť, ktorá dodáva taký špecifický produkt, akým je elektrická energia, mestám, spoločnostiam, podnikateľom, poľnohospodárskym firmám či domácnostiam, mala vždy osobitné poslanie slúžiť verejnosti a napomáhať rozvoju služieb pre celú spoločnosť.

Vážení klienti a obchodní partneri, rád by som potvrdil jednoznačný zámer SSE, a.s. pokračovať vo svojej politike v duchu filozofie starej viac ako 80 rokov, kde stredobodom záujmu je a zostane povinnosť slúžiť verejnému záujmu, ktorého význam prevyšuje záujem čisto obchodný. Považujeme sa za významnú súčasť stredného Slovenska, pretože sme si vedomí svojej zodpovednosti prispievať k rozvoju ekonomiky a blahobytu občanov tohto regiónu.

Dôkazom tejto zodpovednosti je i výnimočne rýchle nasadenie prostriedkov našej spoločnosti napriek ťažkým klimatickým podmienkam minuloročnej novembrovej kalamity v regióne stredného Slovenska a Tatier. Verejný záujem patrí k základným hodnotám našej organizácie a predstavuje podstatnú časť v rámci nášho strategického poslania.

V roku 2004 sa naša spoločnosť sústredila na ďalšiu implementáciu programu hĺbkovej reštrukturalizácie svojich hlavných podnikateľských činností s cieľom významne posilniť konkurenčnú schopnosť SSE, a.s., a tak poskytnúť našim klientom tú najvýhodnejšiu ponuku v súvislosti s cenou a kvalitou služieb.

V záujme zlepšenia kvality služieb naša spoločnosť v roku 2004 výrazne zvýšila objem investícií, ktoré sa priblížili 1 miliarde Sk. Tieto sú zamerané predovšetkým na pokračujúcu modernizáciu našej siete, postupné odstraňovanie jej slabých miest v záujme zvýšenia kvality dodávky a zníženia počtu a doby trvania výpadkov. Veľká časť prostriedkov bola investovaná do výstavby nových pripojení a zvýšenia kapacít. V tejto oblasti zabezpečuje SSE, a. s. základné

podmienky pre nových investorov v regióne stredného Slovenska, čím pomáha vytvárať pracovné miesta a podporuje hnaciu silu hospodárskeho rozvoja nášho regiónu.

V roku 2004 si SSE, a. s. podstatne posilnila svoju finančnú situáciu, znížila svoje záväzky, zlepšila svoje peňažné toky a zaviedla účtovné nástroje podľa medzinárodných štandardov. Tieto predstavujú záruku transparentnosti pre akcionárov a efektívnosti financovania budúceho rozvoja SSE, a. s. V rámci dosiahnutia tohto cieľa dosiahli naše finančné ukazovatele za rok 2004 historický rekord, čo je výsledkom hĺbkových zmien postupne realizovaných manažmentom od vstupu strategického partnera EDF v novembri 2002. S takýmto vývojom sme prirodzene veľmi spokojní a vďaka tejto pozitívnej situácii sa môžeme s presvedčením pripravovať na budúcnosť a upevňovať dlhodobé partnerstvo, ktoré chceme rozvíjať s našimi súčasnými a budúcimi klientmi. Naďalej budeme pokračovať v ďalšom rozvoji a neustále zlepšovať svoju konkurenčnú schopnosť, kvalitu našich služieb a vzťahov so zákazníkmi.

Vážení klienti a obchodní partneri, dovoľte mi, aby som Vám v mene svojom a v mene Predstavenstva SSE, a.s. vyslovil vďaka za dôveru, ktorú ste nám prejavili v roku 2004. Súčasne Vás môžem ubezpečiť, že naša spoločnosť vynaloží všetko úsilie, aby aj naďalej zlepšovala svoju konkurenčnú schopnosť a kvalitu služieb tak, aby zostala „Vaším obchodným partnerom, ktorého ste si vybrali!“

Patrick Antoine Gaston Luccioni



02

Tradičná energia
... pre stredné Slovensko



Tradícia

Stredoslovenská energetika, a.s. („SSE“) je distribučná a dodávateľská energetická spoločnosť s územím pôsobenia na strednom Slovensku, kde dodávame a distribuujeme elektrickú energiu pre 690 000 zákazníkov – podnikateľov a domácnosti.

Vznik SSE je spojený s rokmi 1920 – 1923, kedy dve elektrárenské spoločnosti Stredoslovenské elektrárne, účastinná spoločnosť v Banskej Bystrici (SSE) a Spojené elektrárne severozápadného Slovenska, účastinná spoločnosť v Žiline (SESzS) zohrávali kľúčovú úlohu v elektrifikácii stredného Slovenska.

Významným medzníkom v histórii oboch spoločností bol 1. január 1961, kedy boli SSE a SESzS zlúčené do jedného podniku, Stredoslovenské energetické závody, národný podnik so sídlom v Žiline. V roku 1990 sa SSE stali samostatným štátnym podnikom.

Akciová spoločnosť Stredoslovenská energetika bola založená 1. januára 2002 Fondom národného majetku Slovenskej republiky (FNM SR) ako jediným zakladateľom na základe zakladateľskej listiny zo dňa 17. decembra 2001.

V súlade s Uznesením Vlády Slovenskej republiky č. 583 zo dňa 22. 5. 2002 bolo vydané rozhodnutie o privatizácii 49% podielu FNM SR na podnikaní SSE priamym predajom spoločnosti Electricité de France International (E.D.F. INTERNATIONAL). Valné zhromaždenie SSE odsúhlasilo vstup strategického partnera do SSE dňa 31. októbra 2002.

Hlavné činnosti spoločnosti

Hlavné činnosti spoločnosti:

- distribúcia elektrickej energie,
- dodávka elektrickej energie,
- nákup elektrickej energie,
- údržba a výstavba elektrických sietí a zariadení,
- výroba elektrickej energie.

Iné činnosti, ktorým sa SSE, a. s. venuje sú meranie, kalibrácia meračov, poskytovanie energetických služieb, inžiniering a designing.

Akcionári

Fond národného majetku Slovenskej republiky so sídlom Drieňová 27, 821 01 Bratislava, IČO: 17 333 768, zapísaný v obchodnom registri Obchodného súdu Bratislava I, oddiel: Po, vložka č.: 30/B, akcionár vlastníaci 1 793 508 kusov akcií Spoločnosti s menovitou hodnotou 1 793 508 000 Sk (51%).

Electricité de France International so sídlom 20 Place de la Défense Tour EDF – 920 50 Paris La Défense, identifikačné číslo: 380 415 125, registratúra Obchodného súdu Nanterre č. 2001B04800, akcionár vlastníaci 1 723 174 kusov akcií Spoločnosti s menovitou hodnotou 1 723 174 000 Sk (49%).



Dozorná rada SSE

Predseda:

Podpredseda:

Členovia:

Ing. Peter Huňor
 Brice Francois Jean-Paul Alleman
 Ing. Zoltán Bán
 Ing. Jozef Lahký
 Ján Ondrejka
 Ing. Milan Kepeňa
 Ing. Ľubomír Kollárik (volený z radov zamestnancov)
 Miroslav Hruška (volený z radov zamestnancov)
 Ing. Igor Pištík (volený z radov zamestnancov)

Predstavenstvo SSE

Predseda:

Podpredseda:

Členovia:

Patrick Antoine Gaston Luccioni
 Ing. Juraj Laurinc
 Ing. Pavol Faktor
 Drs. Erik Gerard Regter
 Dr. Peter Weis

Generálny riaditeľ

Divízia Distribúcia (poverený riadením)

Divízia Financie – riaditeľ

Divízia Obchod – riaditeľ

Divízia Služby – riaditeľ

Ing. Jaroslav Hanzel
 Ing. Ľubomír Kollárik
 Ing. Vladimír Valach
 Drs. Erik Gerard Regter
 Ing. Dávid Dupkala

V priebehu roku 2004 došlo k rozsiahlej zmene organizačnej štruktúry SSE. Jej dôvodom bolo dôsledné zameranie sa na hlavný predmet činnosti s predpokladom externalizácie viacerých podporných činností (metrológie, stavebno-montážnych činností, informačných technológií a telekomunikačných činností). Súčasne nová organizačná štruktúra zohľadňuje prípravu procesu unbundlingu – oddelenia obchodu a distribúcie elektrickej energie, v súlade s predpismi EÚ.

Nová organizačná štruktúra vstúpila do platnosti 1. mája 2004. Počet riadiacich úrovní bol znížený na tri. Zo siedmich základných útvarov bolo vytvorených päť divízií. Na základe Zmluvy o predaji časti podniku bola 1. septembra Divízia SMČ externalizovaná, do dcérskej spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s.

Od 1. októbra bola odčlenená údržba telekomunikačných zariadení do firmy Energotel a uzavretá trojročná zmluva s touto firmou pre oblasť údržby a prevádzky telekomunikačnej siete.

Štatutárne orgány

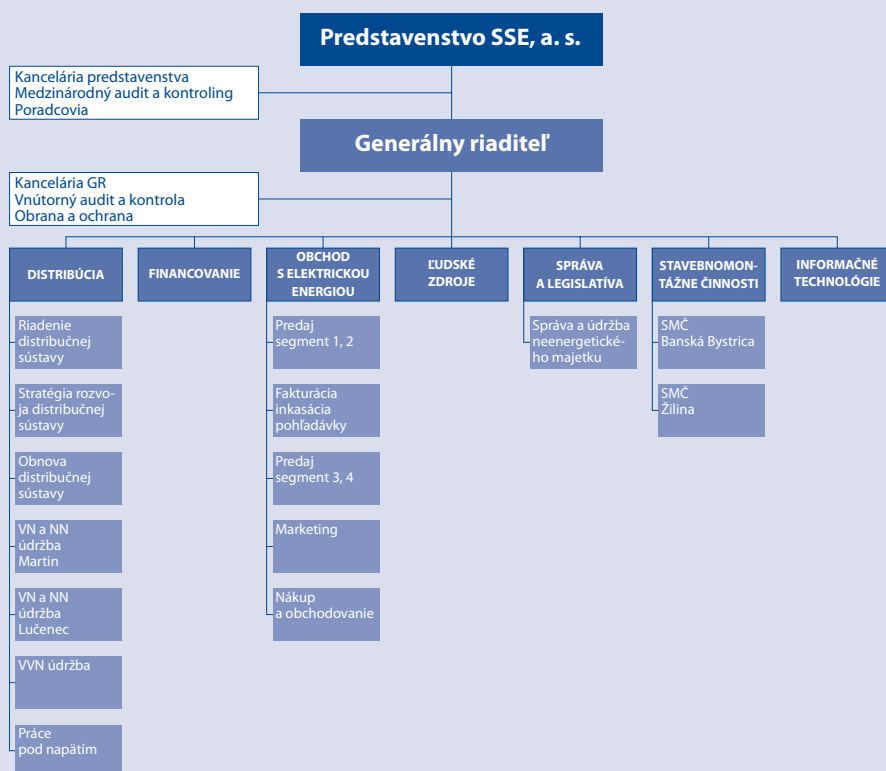
31. december 2004

Výkonný manažment

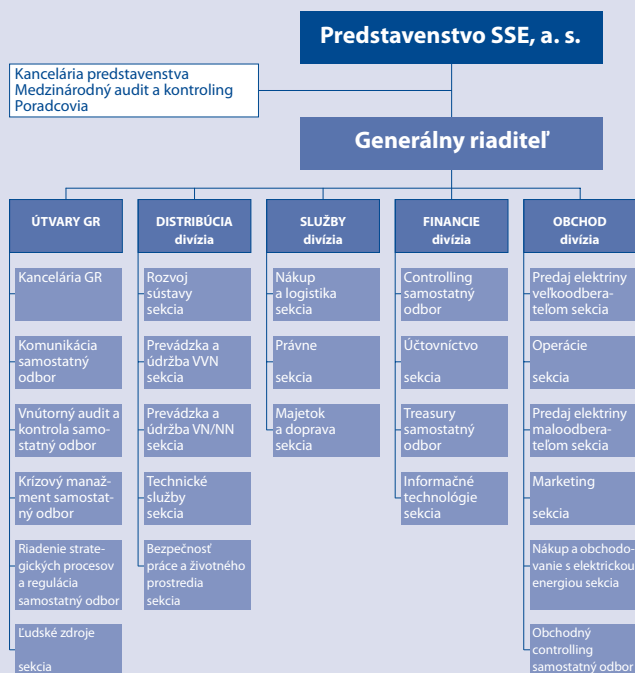
31. december 2004

Organizačná štruktúra

Organizačná štruktúra k 1. januáru 2004



Organizačná štruktúra k 31. decembru 2004



Základné finančné ukazovatele

(hodnoty k 31.12. daného roka)		2004	2003	2002
Hospodársky výsledok po zdanení	tis. Sk	1 694 090	916 505	26 659
Výnosy z hospodárskej činnosti	tis. Sk	19 651 890	17 937 902	14 880 985
Finančné výnosy	tis. Sk	115 988	31 888	20 748
Mimoriadne výnosy	tis. Sk	194 617	519	156
Výnosy celkom	tis. Sk	19 962 495	17 970 309	14 901 889
Náklady z hospodárskej činnosti	tis. Sk	17 663 969	16 434 672	14 348 613
Finančné náklady	tis. Sk	124 481	190 680	274 268
Mimoriadne náklady	tis. Sk	148 807	13	487
Náklady celkom	tis. Sk	18 268 405	17 053 804	14 875 230
Daň z príjmu za bežnú a mimoriadnu činnosť	tis. Sk	331 148	428 439	251 862
Pridaná hodnota	tis. Sk	3 939 400	3 593 562	2 586 499
Investičná výstavba	tis. Sk	951 653	850 113	680 398
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	počet	2 085	2 414	2 546

Zhrnutie základných informácií

Základné obchodné a technické ukazovatele

(Hodnoty k 31. 12. daného roka)		2004	2003	2002
Nákup elektrickej energie (zdroje spolu)	MWh	6 873 982	6 963 173	7 023 419
Výroba elektrickej energie (Malé vodné elektrárne SSE)	MWh	2 416	3 784	8 376
Užitočná dodávka elektrickej energie	MWh	6 315 321	6 401 305	6 491 153
z toho: Velkoodber	MWh	4 010 994	3 935 414	3 914 958
Maloodber podnikateľský	MWh	651 366	695 444	676 235
Maloodber obyvateľstvo	MWh	1 614 077	1 724 063	1 845 195
Ostatné	MWh	38 884	46 384	54 765
Počet odberateľov	počet	692 209	692 355	689 559
z toho: Velkoodber	počet	5 193	5 023	4 702
Maloodber podnikateľský	počet	79 529	79 455	78 719
Maloodber obyvateľstvo	počet	607 487	607 877	606 138
Dĺžka elektrizačnej sústavy – vlastník SSE	km	31 804	31 718	31 675
z toho: VVN	km	2 625	2 625	2 624
VN	km	9 835	9 778	9 755
NN	km	19 344	19 315	19 296
Transformovne, rozvodne a distribučné				
transformačné stanice – vlastník SSE	počet	6 976	6 829	6 760
z toho: ZVN/VVN	počet	6	6	6
VVN/VN	počet	43	43	44
VN/VN	počet	15	15	0
Distribučné transformačné stanice VN/NN	počet	6 912	6 765	6 710
Inštalovaný výkon	MVA	1 992	1 922	1 862
Rozloha oblastí pôsobnosti	km ²	17 978	17 978	17 978

Najvýznamnejšie udalosti roku 2004

Január

- 1. januára – odbor Metrológia externalizovaný do novej dcérskej spoločnosti Metrológia EV, spol. s.r.o.
- 29. januára – podpísaná Podniková kolektívna zmluva na rok 2004 so sociálnym partnerom ZO SOZE.

Marec

- 30. marca – podpísaný I. dodatok Podnikovej kolektívnej zmluvy na rok 2004
- 31. marca – Dozorná rada SSE schválila novú organizačnú štruktúru SSE s účinnosťou od 1. 5. 2004.

Apríl

- 13. apríla – Mimoriadne valné zhromaždenie schválilo personálne zmeny v predstavenstve a dozornej rade.
- 20. apríla – sa konal workshop MY 2004 na ktorom boli prezentované pripravované organizačné zmeny.
- 21. apríla – podpísaný II. dodatok Podnikovej kolektívnej zmluvy na rok 2004.

Máj

- 1. mája – zavedená nová organizačná štruktúra SSE. Počet divízií bol zredukovaný zo 7 na 4. Počet riadiacich úrovní bol znížený z 5 na 3.
- 18. mája – SSE prevzala od ministra práce, sociálnych vecí a rodiny, ocenenie v rámci projektu „zamestnávateľ ústretový k rodine“ za druhé miesto v kategórii „najoriginálnejšie opatrenie pre rodinu“. SSE získala ocenenie za vysokú podporu starostlivosti o deti predškolského veku.
- 27. mája – Riadne valné zhromaždenie schválilo riadnu účtovnú závierku za rok 2003, rozdelenie zisku SSE za rok 2003 a Výročnú správu SSE za rok 2003.

Jún

- 29. júna – v Žiline sa uskutočnilo stretnutie zástupcov stredoeurópskych spoločností skupiny EDF. Súčasne boli uzavreté rámcové zmluvy EFET o vzájomnej spolupráci.

Júl

- 28. júla – Mimoriadne valné zhromaždenie schválilo zmenu Stanov SSE a Zmluvu o predaji časti podniku – útvar SMČ do dcérskej spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s.

September

- 1. septembra – realizácia Zmluvy o predaji časti podniku – útvaru SMC do dcérskej spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s.
- 1. septembra – ukončený proces optimalizácie siete obchodných kancelárií. Súčasne pokračovalo rozširovanie činností a kapacity telefónneho zákazníckeho centra.
- 4. septembra – SSE obhájila na celoslovenských letných športových hrách energetikov prvenstvo z roku 2003.

Október

- 1. októbra – odčlenená údržba telekomunikačných zariadení do firmy Energotel a uzavretá trojročná zmluva s touto firmou pre oblasť údržby a prevádzky telekomunikačnej siete.

November

- 1. novembra – vytvorená dcérska spoločnosť SPX, spol. s r.o. v spolupráci s ďalšími distribučnými spoločnosťami s cieľom rozvíjať obchodovanie s elektrinou na slovenskom trhu.
- 4. novembra – uzatvorená rámcová zmluva s firmou Hewlett Packard Slovensko, s.r.o na dodávku služieb outsorcovanej časti technickej infraštruktúry informačných technológií.
- 19. novembra – územie stredného Slovenska zasiahla víchrica, ktorá spôsobila na zariadeniach SSE škodu 50 miliónov Sk. Odstraňovanie jej následkov trvalo niekoľko týždňov.

December

- 1. decembra – v Liptovskom Mikuláši bol ukončený pilotný projekt Racionalizácia autodopravy v SSE a následne bol tento projekt rozšírený na celú organizáciu spoločnosti SSE.
- 8. decembra – podpísaná Podniková kolektívna zmluva so sociálnym partnerom ZO SOZE na obdobie 2005 – 2006.
- 16. decembra – Mimoriadne valné zhromaždenie schválilo personálnu zmenu v predstavenstve, konsolidovanú účtovnú závierku za rok 2003 a konsolidovanú výročnú správu za rok 2003.
- Úrad pre reguláciu sieťových odvetví (URSO) určil a schválil tarify a tarifné podmienky predaja elektrickej energie pre SSE na obdobie od 1. 1. 2005 do 31. 12. 2005.





Otvorená energia
... pre takmer 700 000 zákazníkov



SSE víta liberalizáciu trhu

Rok 2004 bol predovšetkým plný príprav na ďalšiu liberalizáciu trhu. S novým zákonom o energetike získali všetci odberatelia okrem domácností právo od 1. 1. 2005 vybrať si svojho dodávateľa elektriny. Táto historická udalosť výrazne mení situáciu na trhu a prináša nové výzvy pre naše obchodné aktivity. Skutočnosť, že v roku 2004 sa všetci naši oprávnení odberatelia rozhodli pre našu spoločnosť, nám poskytuje presvedčenie, že tieto výzvy dokážeme zvládnuť.

Pre úspech na otvorenom trhu je rozhodujúce, aby zákazníci boli spokojní s našimi produktmi a službami. S využitím know-how silnej medzinárodnej spoločnosti skupiny EDF na liberalizovanom trhu pokračovala naša spoločnosť v implementovaní rôznych opatrení s cieľom zvýšiť spokojnosť zákazníkov.

Významným vývojom prešiel nákup a obchodovanie s elektrinou. Zaviedli sme nákupnú politiku, v rámci ktorej predpovedané objemy elektriny koncových zákazníkov sú zabezpečené dlhodobými zmluvami na dodávku, s cieľom zabezpečiť stabilné ceny a zostať v rámci schválených limitov rizík. Sme si vedomí, že prostredníctvom krátkodobých nákupov a predajov elektriny je možné optimalizovať náklady na nákup. Zohrávame hlavnú rolu pri vytváraní dostatočnej likvidity trhu prostredníctvom zvyšovania počtu obchodných partnerov. V roku 2004 sme iniciovali vytvorenie informačného portálu SPX, ktorého aktivity sú teraz obsiahnuté v samostatnej spoločnosti vlastnenej SSE, VSE a ZSE. Portál SPX poskytuje informácie o očakávaných odchýlkach systému, vývoji na trhu a vývesku na nákup a predaj elektriny. Aj v roku 2004 si pozíciu nášho najväčšieho dodávateľa udržali Slovenské elektrárne, a.s., diverzifikácia obchodných partnerov však naďalej zostáva jasným cieľom SSE.

Zvýšenú pozornosť sme venovali profesionálnemu prístupu k riadeniu risk manažmentu. S týmto cieľom sme zriadili nový samostatný odbor Obchodný controlling, ktorého účelom je aj podpora v oblasti integrovaného reportingu a monitoringu obchodných aktivít.

Súčasťou príprav na liberalizáciu trhu boli viaceré organizačné zmeny aj v divízii Obchod s cieľom vysporiadať sa so zvýšeným konkurenčným tlakom a zachovať súlad s požiadavkami novej legislatívy a unbundlingu. Činnosti pokrývané Servisnými strediskami, Polopriamym meraním, Meraním a Kontrolou odberateľov boli presunuté do divízie Distribúcia.

Zákon o energetike, ktorý bol konečne schválený koncom roka 2004, otvoril otázku prehodnotenia zmluvných vzťahov s našimi zákazníkmi. SSE sa rozhodla pripraviť nové zmluvy o dodávke a distribúcii pre všetkých svojich oprávnených zákazníkov. Vďaka úsiliu všetkých pracovníkov SSE bola táto akcia úspešne zvládnutá a v krátkom čase bolo odoslaných 85 000 zmlúv približne 30 000 zákazníkom. Koncom roka 2004 boli už takmer všetky zmluvy podpísané. Radi by sme sa našim zákazníkom poďakovali za ich spoluprácu a dôveru.

Naša spoločnosť spolupracovala pri príprave novej energetickej legislatívy a pravidiel trhu. Sme presvedčení, že vyše 80 ročná skúsenosť v oblasti dodávky elektrickej energie v regióne stredného Slovenska nám dáva tie najlepšie



predpoklady pre ďalší rozvoj a budovanie partnerských vzťahov s našimi zákazníkmi. Na slovenskom liberalizovanom trhu s elektrickou energiou sa zameriavame predovšetkým na náš región. Sme však radi, že do portfólia našich zákazníkov začiatkom roka 2005 pribudol aj nový závod na výrobu automobilov PSA Peugeot Citroen ako i spoločnosť KIA MOTORS, ktorá predstavuje najväčšiu zahraničnú investíciu na Slovensku.

Jedným z kľúčov k spokojnosti našich zákazníkov je intenzívna komunikácia a budovanie vzťahov. Aby sme boli bližšie našim zákazníkom, začala sekcia Predaj elektriny veľkoodberateľom fungovať na báze piatich regionálnych pracovných tímov. Naš nový tím manažérov kľúčových zákazníkov a manažérov veľkých zákazníkov poskytuje našim zákazníkom odbornú podporu, kedykoľvek to je potrebné.

S cieľom upevnenia spolupráce s našimi zákazníkmi sme zaviedli pracovné stretnutia a akcie pod názvom PowerSEmináre, na ktorých poskytujeme informácie o skúsenostiach z iných krajín a o fungovaní liberalizovaného trhu. Sme radi, že zákazníci oceňujú tento nový prístup. Stredoslovenská energetika si želá naďalej budovať a zlepšovať tento rozmer nášho vzájomného partnerského vzťahu.

Vzťah so zákazníkmi – podnikateľmi a domácnosťami sa postupne presúva z obchodných kancelárií na telefónne zákaznícke centrum (TZC). Rok 2004 bol tiež prvým rokom, kedy celkový počet operácií realizovaných na TZC prevýšil počet operácií na obchodných kanceláriách. Pre nás je to jasný signál, že zákazník služby TZC prijal a oceňuje ich.

Sme si vedomí často špecifických požiadaviek podnikateľov a organizácií, preto sme pre túto skupinu zákazníkov zriadili vyhradenú telefónnu linku a podobne na obchodných kanceláriách sme vytvorili samostatné pracoviská určené výhradne pre túto klientelu.

V roku 2004 sme pokračovali v rozširovaní TZC, aby sme zabezpečili optimálnu dostupnosť a poskytovali širokú škálu služieb. Dnes môžeme povedať, že zákazník môže využívať rovnaký rozsah služieb prostredníctvom TZC aj obchodných kancelárií. Naša sieť obchodných kancelárií pokrýva celý región stredného Slovenska. Prostredníctvom TZC a obchodných kancelárií poskytujeme našim zákazníkom širokú ponuku služieb a podporu pri riešení ich požiadaviek.

V roku 2004 naši zamestnanci dokázali, že sú schopní flexibilne sa prispôbiť novým podmienkam trhu. Vďaka nim môžeme považovať rok 2004 za úspešný. Sme si vedomí nových výziev a sme na správnej ceste poskytovať zákazníkovi kvalitné produkty a služby, pretože chceme uspokojovať ich očakávania na vysokej úrovni. Naším jednoznačným zámerom je byť pre zákazníka tou najlepšou voľbou dodávateľa elektriny aj v budúcnosti.

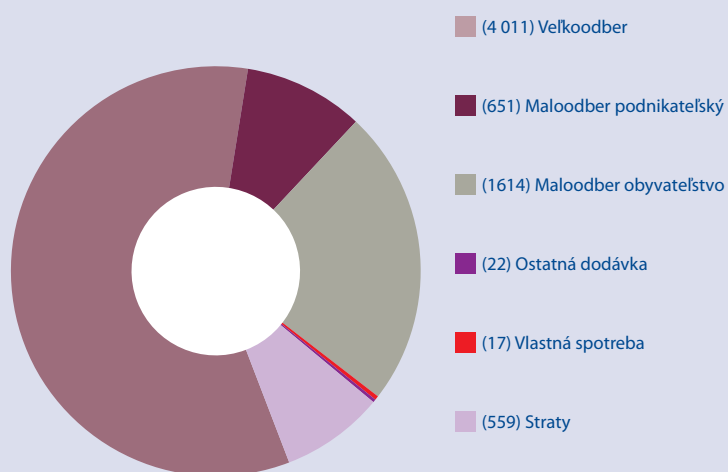
Kľúčoví a veľkí zákazníci

Podnikatelia

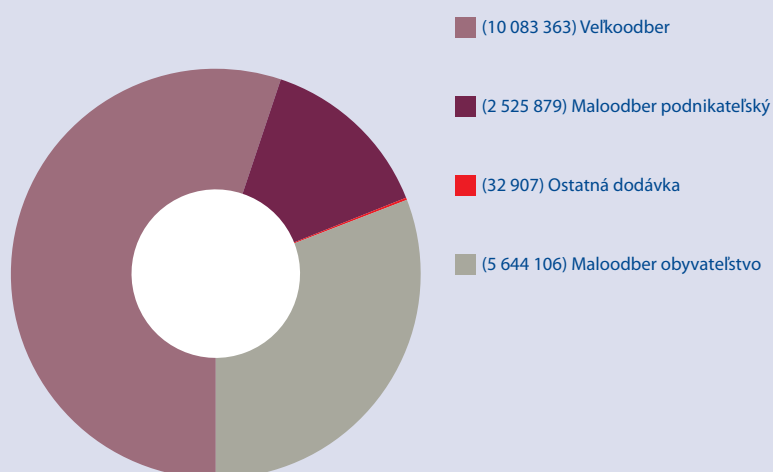
Domácnosti

Bilancia nákupu a dodávky elektrickej energie za rok 2004

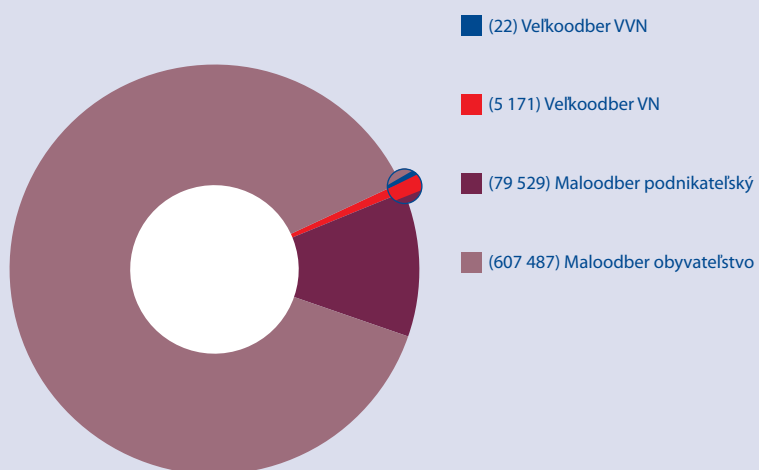
Dodávka elektrickej energie v GWh



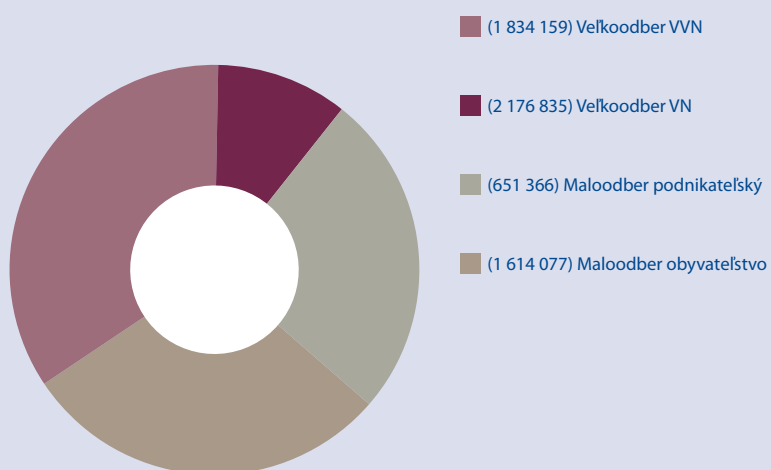
Dodávka elektrickej energie v tis. Sk



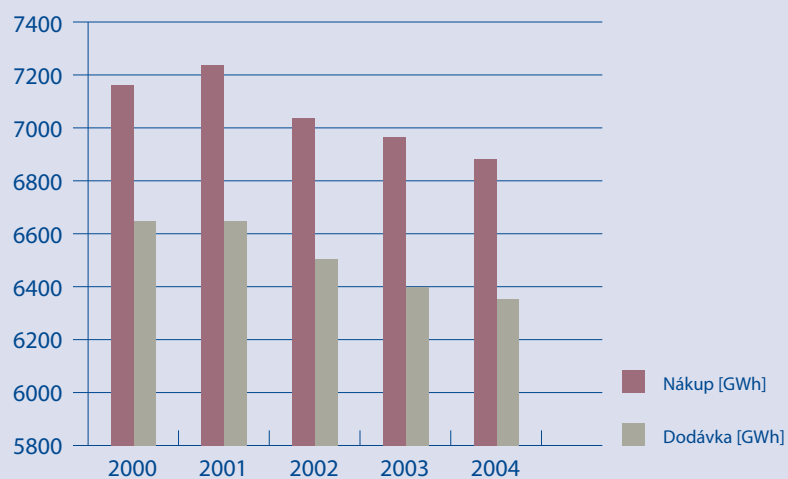
Odberatelia podľa počtu



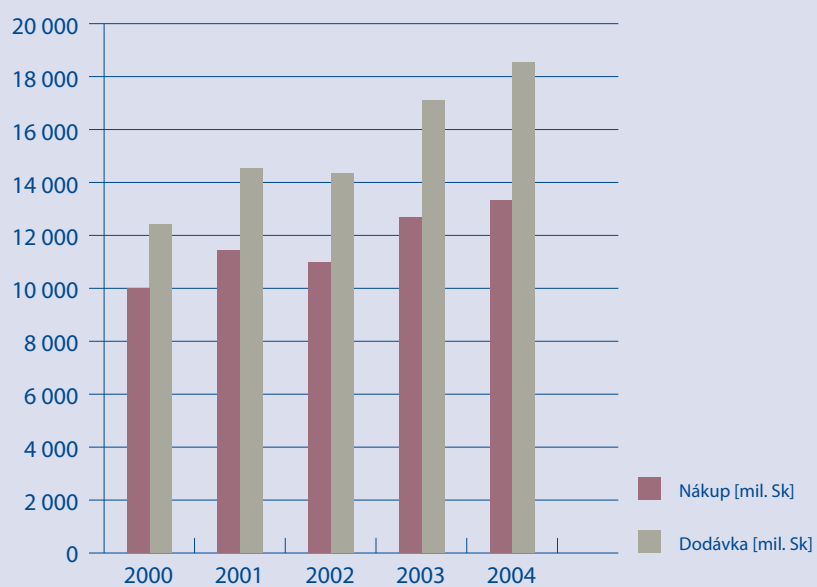
Odberatelia podľa spotreby v MWh



Vývoj nákupu a dodávky v GWh

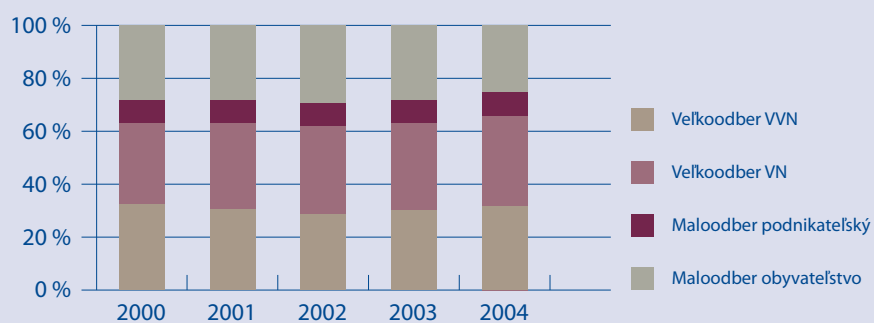


Vývoj nákupu a dodávky v mil. Sk

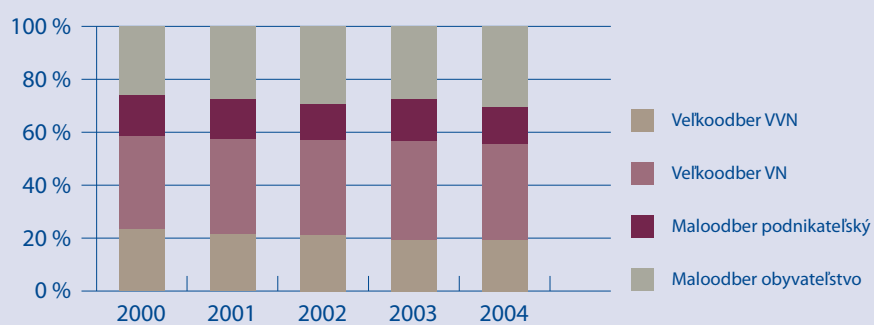




Podiel na predaji v GWh



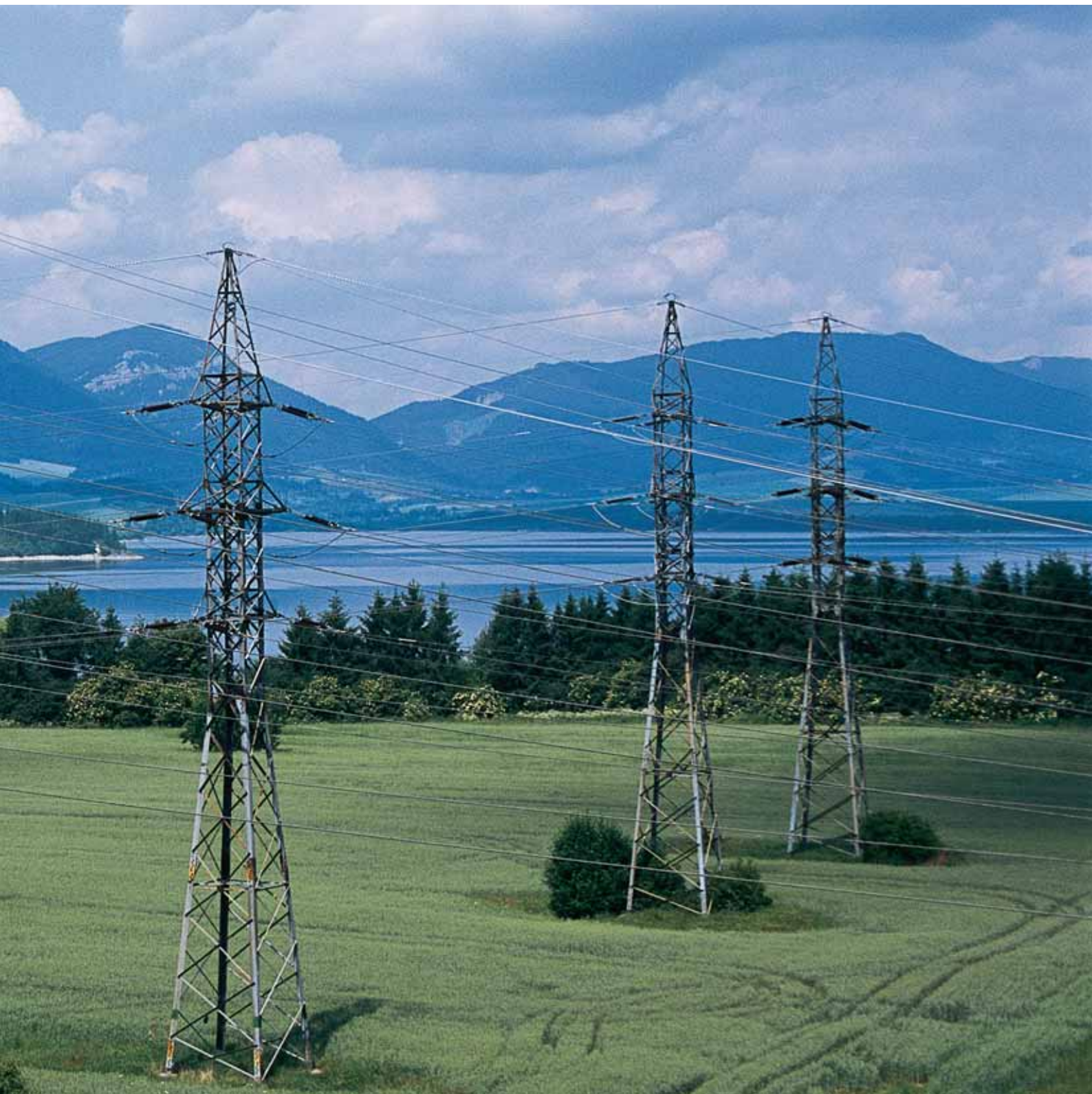
Podiel na predaji v Sk





o4

Spoločná energia
... 32 000 km distribučnej siete



Zvýšenie kvality dodávky elektrickej energie

V divízii Distribúcia prebiehali zmeny, ktoré vyplývali z prípravy novej energetickej legislatívy a z otvárania trhu s elektrickou energiou. Naším cieľom bolo dosiahnuť vyššiu transparentnosť a efektívnosť riadenia činností divízie, zníženie doby bezprúdia, zvyšovanie kvality dodávky, riadenia nákladov a konštruktívneho prístupu v pripájaní nových odberateľov. V súvislosti s členstvom SR v EÚ venuje Distribúcia svoju pozornosť aplikácii európskej legislatívy do legislatívneho rámca SR. Participovali sme na príprave energetickej legislatívy, ktorej zavádzanie bude hlavnou úlohou v roku 2005. Znižovanie doby bezprúdia a zvyšovanie kvality dodávky sú nutnými podmienkami pre úspech spoločnosti v trhovom orientovanom prostredí. Divízia Distribúcia taktiež spracovala a používa metodiku riadenia nákladov. S hospodárením úzko súvisí pripájanie nových odberateľov, ktoré by malo byť v súvisiacich vyhláškach riešené formou pripojovacích poplatkov, resp. príspevkom distribútora. Za rok 2004 bolo vydaných 14 956 vyjadrení k žiadostiam o pripojenie nových zákazníkov.

Prvoradým cieľom je zvyšovanie kvality dodávky našim zákazníkom, a to nielen kvalitou služieb, ale aj kontinuitou napájania a spoľahlivosťou systému. S tým súvisí znižovanie poruchovosti, na ktoré sa v ostatnom čase prednostne zameriavame, a to v dvoch základných smeroch: frekvencia prerušení napájania a celková doba bezprúdia. V roku 2004 bol nárast celkového zaevidovaného počtu VN porúch s koeficientom $k = 1,12$ v porovnaní s rokom 2003. V tomto počte sa však nachádzajú aj poruchy s časom výpadku do troch minút, kedy odberatelia boli postihnutí len krátkodobým prerušením dodávky. Ďalšia skutočnosť, ktorá mala vplyv na zvýšenie celkového počtu zaevidovaných VN porúch, boli tri kalimné situácie v dôsledku poveternostných vplyvov, ktoré spôsobili zvýšenie počtov porúch oproti roku 2003.

Vývoj VN poruchovosti

ROK	CELKOVÝ POČET PORÚCH	CELKOVÝ POČET PORÚCH BEZ KALAMIT	POČET DP	POČET DP BEZ VN POISTIEK S KALAMITAMI	POČET DP BEZ VN POISTIEK BEZ KALAMIT
2002	2 609	2 199	1 744		
2003	2 271	2 189	1 749	1 069	1 000
2004	2 554	2 302	1 983	1 185	1 008

DP – poruchy s dĺžkou trvania nad 3 min.

Zavádzanie nových technológií

Vstup SR do Európskej únie priniesol našej spoločnosti možnosť podieľať sa na riešení problematiky otvárania trhu s elektrickou energiou, regulácie sieťových odvetví a medzinárodnej spolupráci na európskej úrovni. Naša spoločnosť má svojich zástupcov v komisiách takých organizácií ako je ČK CIRED alebo Eurelectric. To umožňuje jednak využívať poznatky z relevantnej problematiky získané na základe skúseností v iných krajinách, a jednak vplývať na výstupy z komisií s ohľadom na potreby distribučných spoločností v SR.

Aktivity v oblasti znižovania poruchovosti sú pre nás kľúčovou otázkou konkurencieschopnosti v prostredí liberalizovaného trhu s elektrickou energiou, nakoľko znižuje možné riziká: súčasťou regulačného rámca budú kvalitatívne parametre predpísané Úradom pre reguláciu sieťových odvetví, ktoré budú pre SSE záväzné od roku 2006. Práve z toho dôvodu venujeme veľkú pozornosť zavádzaniu nových a bezúdržbových technológií energetických zariadení na všetkých napäťových úrovniach.

Ako príklad môžeme uviesť používanie ohraňovaných podperných bodov u vedení 110 kV alebo používanie moderných legovaných hliníkových elektrovodných lán AASC a kompozitných izolátorov. Naša spoločnosť ako prvá na Slovensku zaviedla tento rok do prevádzky kompaktnú technológiu VVN typ COMPASS. Tento typ compactnej vzduchom izolovanej rozvodne VVN umožňuje 50% úsporu zastavanej plochy. Medzi absolútne svetové novinky patrí monitor zvodničov prepätia EXCOUNT II v sieťach VVN. Ako súčasť transformovni 110/22 kV pre R 22 kV používame rozvodňu s jedným alebo dvoma systémami prípojnic, pozdĺžne prípadne priečne delenými. Je v modulárnom vyhotovení, plne izolovaná plynom SF₆, vrátane prípojnic. Vo svojej triede je to v súčasnosti najmodernejšia technológia.

V systéme VN vedení bolo v roku 2004 nasadených 69 diaľkovo ovládaných úsekových vypínačov. V oblasti transformácie VN/NN bola realizovaná skúšobná inštalácia compactnej trafostanice. Pre svoju nenáročnosť na záber pôdy nachádza uplatnenie aj v zastavaných oblastiach. Ku skvalitneniu dodávky elektrickej energie prispieva i používanie moderných zvodničov prepätia založených na princípe varistorov vo vzdušných i káblových sieťach. Zaručujú ochranu prístrojov a zariadení pred nežiadúcimi účinkami všetkých druhov prepätí. Vzdušné vedenia, ktoré sú vystavené ohrozeniu tým, že prechádzajú cez porasty alebo námrazové oblasti, sú realizované samostatne izolovanými vodičmi. Tieto vodiče zabezpečujú znižovanie poruchovosti a rovnako sa ich prínos ukazuje z environmentálneho hľadiska. K modernizácii vedení NN prispieva zavedenie izolovaných vonkajších vedení, štandardizácia v oblasti armatúr a svoriek a ďalšie moderné prvky.

Dôležitými činnosťami, do ktorých SSE investuje ročne desiatky miliónov korún, je zavádzanie nových technológií údržby s minimalizáciou doby bezprúdia – Práce pod napätím. Odbor Práce pod napätím (PPN) neustále rozširuje svoju činnosť. Vykonáva údržbu a opravy bez prerušenia dodávky elektrickej energie na vedeniach NN, ale hlavne na úrovni VN. Všetky pracovné tímy PPN sú vybavené najmodernejšou dostupnou technikou, ktorá im umožňuje vykonávať práce na vedeniach metódou na vzdialenosť alebo metódou na dotyk. V roku 2004 realizovali pracovné skupiny PPN spolu 382 akcií prác pod napätím, počas ktorých bolo dodaných 1 256,5 MWh. Požiadavky kladené na PPN vyvolali aj zmeny a modernizáciu širokého sortimentu prvkov a funkčných celkov (svoriek, spínacích prístrojov, vybavení rozvádzačov atď.)

Využitie Prác pod napätím

Hlavné technické ukazovatele distribučnej siete

		2003	2004
Dĺžka elektrizačnej sústavy – vlastník SSE	km	31 718	31 804
z toho: VVN	km	2 625	2 625
VN	km	9 778	9 835
NN	km	19 315	19 344
Transformovne, rozvodne a distribučné transformačné stanice – vlastník SSE	počet	6 829	6 976
z toho: Rozvodne VVN v staniciach ZVN/VVN	počet	4	4
Transformovne VVN/VN v staniciach ZVN/VVN/VN	počet	2	2
Transformovne VVN/VN	počet	43	43
Stanice VN/VN	počet	15	15
Distribučné transformačné stanice VN/NN	počet	6 765	6 912
Inštalovaný výkon	MVA	1 922	1 992

S cieľom neustáleho zlepšovania kvality svojich služieb zákazníkom naša spoločnosť od roku 2002 neustále zvyšuje rozsah investícií. V roku 2004 ich výška predstavovala 951 653 000 Sk. Investičné finančné prostriedky sú vynakladané predovšetkým do oblasti modernizácie distribučnej siete a postupného odstraňovania jej slabých miest, ktoré predstavujú riziko vzniku poruchy a tým obmedzenia dodávky elektrickej energie pre zákazníkov. Ďalšími dôležitými činnosťami, do ktorých SSE ročne investuje desiatky miliónov korún, je skvalitňovanie služieb telefónneho zákazníckeho centra, zavádzanie nových technológií údržby s minimalizáciou doby bezprúdia (práce pod napätím), rozvoj informačných technológií a v neposlednom rade preventívne opatrenia na ochranu životného prostredia pred prípadnými negatívnymi dopadmi vyplývajúcimi z charakteru činnosti SSE. V tomto trende pokračuje SSE aj v roku 2005, kedy došlo k opätovnému zvýšeniu investičných prostriedkov pre uvedené činnosti na 1,3 miliardy Sk.

Zvyšovanie investícií

Vývoj investícií v tis. Sk

	2002	2003	2004
Siete	434 361	463 905	661 484
Iné	246 037	386 208	290 169
Spolu	682 400	850 113	951 653

Použitie investičných prostriedkov v tis. Sk

Obnova distribučných zariadení VVN	294 060
Obnova distribučných zariadení VN a NN	367 922
Stavebné investície	27 006
Informatika	72 243
SZNR	191 806
Ostatné	94
Spolu	951 653



05

Regionálna energia
... pre 1 600 000 obyvateľov na strednom Slovensku



Ochrana životného prostredia

Rešpektovanie a ochrana životného prostredia v našom regióne patrí medzi najsledovanejšie oblasti v rámci našich činností. Prevencia pred možnými negatívnymi dopadmi činnosti našej spoločnosti na prírodu je súčasťou dlhodobej stratégie SSE. V oblasti ochrany životného prostredia bolo v roku 2004 uskutočnených množstvo akcií, rekonštrukčných prác a opráv v zmysle platných právnych predpisov.

V roku 2004 SSE celkovo vynaložila 17 482 000 Sk na minimalizovanie prípadných záťaží na životné prostredie vplyvom prevádzkovania svojich elektrických zariadení. Najdôležitejšie a finančne najnáročnejšie boli náklady na ekologické úpravy stanovišť transformátorov 110/22 kV a 22/6,3 kV s cieľom zabrániť možnosti kontaminácie povrchových a spodných vôd a pôdy v dôsledku poruchy elektrických prístrojov obsahujúcich náplne z ropných látok. Súčasne pokračovala realizácia ďalších opatrení na ochranu životného prostredia, ktoré SSE systematicky a plánovite vykonáva už niekoľko rokov:

- výmena elektrických prístrojov plnených transformátorovým olejom za elektrické prístroje plnené plynom SF₆, ktorý v prípade úniku nezaťažuje životné prostredie
- montáž ochranných zábran na konzolách vedení VVN a hlavne VN na ochranu vtáctva
- montáž optických varovných prvkov na vedeniach VN na ochranu vtáctva
- ekologicky nezávadné zneškodňovanie nebezpečného odpadu, ktorý vzniká prevádzkovaním elektrizačnej sústavy
- výmena klasických distribučných transformátorov VN/NN za ekologické transformátory v pásmach hygienickej ochrany vodných zdrojov a v chránených krajinných oblastiach
- zavádzanie používania odmasťovacích a čistiacich prípravkov na báze tenzidov a enzýmov na miestach, kde je to technicky možné
- separovaný zber odpadu so zameraním na druhotné suroviny – papier, železo, farebné kovy, plasty

Realizácia celého súboru ekologických opatrení aplikovaných v SSE je podporená úzkou spoluprácou so štátnymi orgánmi, organizáciami, nadáciami a záujmovými združeniami činnými v oblasti ochrany životného prostredia.



Každý veľký hospodársky subjekt výrazne ovplyvňuje aj život obyvateľov mesta a regiónu, v ktorom pôsobí. Podieľa sa niekedy sponzorsky, finančne, inokedy potenciálom svojich zamestnancov na rozvoji kultúrnych či športových aktivít. Preto účinne pôsobíme aj v oblastiach, ktoré sa týkajú pozdvihnutia a rozvoja života celého regiónu stredného Slovenska. Realizujeme projekty zamerané na podporu ochrany životného prostredia, školstva, zdravotníctva, vzdelávania, kultúry, sociálnej sféry a športu. Súčasťou tohoto procesu je aj otvorená komunikácia smerom k zákazníkovi, verejnoprávnym inštitúciám a médiám, aby mali možnosť získať dostatok informácií o našej spoločnosti a o jej aktivitách.

Od roku 2002 sme do podpory regiónu vložili takmer 23 miliónov Sk. V roku 2004 to bolo celkovo 9,1 milióna Sk do školstva, zdravotníctva, sociálnej starostlivosti, športu, kultúry, nadácií a ďalších oblastí. Z tejto celkovej sumy smerovalo 1,6 milióna Sk do zdravotníctva, detských domovov a domovov sociálnych služieb. Na pomoc regiónom postihnutým víchricou v novembri 2004 sme poskytli finančný dar 2 milióny Sk. Celkovo sme v roku 2004 podporovali 87 rôznych subjektov a konkrétnych projektov ako napríklad:

- Nadácia Náruč – pomoc deťom v kríze
- Nadácia Krajina Harmónie – pre postihnuté deti
- Detské domovy Necpaly, Cerovo, Bytča a Domaníža
- Domov sociálnych služieb Oščadnica
- Občianske združenie rodina a deti
- Združenie DŽIVIPEN – ŽIVOT
- Považské múzeum
- Volejbalový klub mládeže Žilina
- Športový klub telesne postihnutých Kinex
- Nemocnice s poliklinikou v Žiline a Novej Bani

Podpora regiónu



06

Naša energia
... 1700 profesionálov



Rozvoj našich zručností a znalostí

Sme si vedomí kapitálu, ktorý máme v znalostiach a zručnostiach svojich zamestnancov, a preto svoje aktivity zameriavame do tých oblastí, ktoré trvalo zvyšujú ich hodnotu. V personálnej oblasti sa v rokoch 2004 – 2007 zameriavame na realizáciu strategického zámeru spoločnosti v období liberalizácie trhu s elektrickou energiou. V oblasti rozvoja zamestnancov sa venujeme hlavne týmto úlohám:

- zvýšeniu zákazníckej orientácie zamestnancov prvého kontaktu so zákazníkom
- zvýšeniu úrovne manažerských zručností všetkých stupňov riadenia a mladých perspektívnych zamestnancov s manažerským potenciálom
- zvýšeniu schopnosti komunikovať v anglickom jazyku u zamestnancov, ktorý to potrebujú pre výkon svojej práce
- prehĺbeniu kontaktov v rámci spoločnosti EDF Group a integrovaniu poznatkov v SSE
- obmenou zamestnancov zvýšiť pracovný potenciál s využitím nových štandardov pri obsadzovaní pozícií z interných a externých zdrojov
- udržať a prehĺbovať sociálny dialóg s odborovou organizáciou pri realizácii reštrukturalizačných projektov a starostlivosti o zamestnancov

K významným aktivitám patrila v roku 2004 príprava a otvorenie vzdelávacieho programu Manažérska akadémia SSE. Tento 18 mesačný vzdelávací projekt je zameraný na podporu manažerskej spôsobilosti riadiacich pracovníkov a zamestnancov s manažerským potenciálom.

Realizovali sme viaceré organizačné zmeny v súlade s Projektom zamestnanosti. Najvýznamnejšia bola zmena organizačnej štruktúry k 1. 5. 2004 zameraná na redukciu počtu riadiacich úrovní, posilnenie a delegovanie nových právomocí k miestu výkonu práce s víziou pripravovaného oddelenia činností obchodu a distribúcie. Zvýšenú pozornosť venujeme hlavným podnikateľským aktivitám našej spoločnosti. V procese realizácie týchto zmien sme venovali pozornosť komunikácii so zamestnancami a sociálnemu dialógu s odborovou organizáciou.

Realizované a pripravované aktivity v oblasti ľudských zdrojov posúvajú našu spoločnosť vpred. V období liberalizácie trhu s elektrickou energiou sa práve efektívnosť procesov, znalosť a zručnosť zamestnancov motivovaná príťažlivým sociálnym programom stáva konkurenčnou výhodou našej spoločnosti.

Vývoj počtu zamestnancov v priebehu roku 2004

	1.1.2004	30.3.2004	30.6.2004	30.9.2004	31.12.2004
Plán	2 245	2 245	2 217	1 758	1 729
Skutočnosť	2 230	2 230	2 227	1 875	1 747

Vývoj počtu zamestnancov od roku 2001

	2001	2002	2003	2004
Priemerný prepočítaný stav za rok	2 583	2 546	2 414	2 085



Hlbšia integrácia a spolupráca v rámci skupiny EDF a využívanie rozsiahleho know-how a dostupných skúseností podporuje SSE, aby sa stala úspešnou na voľnom trhu s elektrickou energiou a zlepšovala služby pre svojich zákazníkov. V roku 2004 boli zrealizované školenia a štúdiá, ktoré naďalej zvyšujú kvalitu našich zamestnancov a poskytujú nástroje na dosiahnutie úspechu.

V oblasti nákupu elektrickej energie zohrala SSE kľúčovú úlohu pri realizácii cezhraničných synergii medzi spoločnosťami skupiny EDF v strednej Európe. Zvýhodnenia v oblasti nákladov sa využili s cieľom poskytnúť našim zákazníkom konkurenčné podmienky. Pre nás je to dôkaz, že byť súčasťou veľkej skupiny EDF prináša okamžitú pridanú hodnotu pre našich zákazníkov. Preto budeme naďalej prehĺbovať túto medzinárodnú spoluprácu.

Know-how a podpora zo strany skupiny EDF nám taktiež pomohli zvýšiť kvalitu našich distribučných činností a nových investícií do distribučného systému. Práce pod napätím sú konkrétnym príkladom spolupráce so skupinou EDF, ktorá prináša priame výhody pre našich zákazníkov prostredníctvom zníženia doby trvania alebo úplnej eliminácie plánovaných odstávok od dodávky elektrickej energie.

Byť súčasťou skupiny EDF predstavuje pre SSE strategickú výhodu. Táto skutočnosť nám umožňuje aplikovať najlepšie postupy získané na iných, vyspelejších trhoch s elektrickou energiou a implementovať ich v slovenskom trhovom prostredí.

Stredoslovenská energetika, a.s. za rok 2004 dosiahla zisk po zdanení 1 694 090 tis. Sk pri výnosoch vo výške 19 962 495 tis. Sk a nákladoch vo výške 18 268 405 tis. Sk. V uvedenom objeme nákladov bola zaúčtovaná daň z príjmov v objeme 331 148 tis. Sk.

Hlavný vplyv na dosiahnutie priaznivého výsledku mala predovšetkým výška obchodnej marže z predaja elektrickej energie, ako aj priaznivý vývoj situácie vo finančnej oblasti.

Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti predstavoval zisk vo výške 1 987 921 tis. Sk pri celkových výnosoch vo výške 19 651 890 tis. Sk a celkových nákladoch vo výške 17 663 969 tis. Sk.

Hlavným prínosom boli tržby z predaja a distribúcie elektrickej energie, ktoré predstavovali 94,9 % z výnosov z hospodárskej činnosti. Hlavný podiel na nákladoch z hospodárskej činnosti (78 %) predstavovali náklady na nákup a prenos elektrickej energie.

Spolupráca v rámci skupiny EDF

Ekonomické výsledky

Vývoj hospodárskeho výsledku v tis. Sk

	2004	2003	2002
Výnosy	19 962 495	17 970 309	14 901 889
Náklady	18 268 405	17 053 804	14 875 230
Výsledok hospodárenia po zdanení	1 694 090	916 505	26 659

EBITDA, EBIT a EBT v tis. Sk

	2004	2003	2002
EBITDA	2 558 397	2 025 926	1 033 029
EBIT	1 987 921	1 503 230	532 372
EBT	1 979 428	1 344 438	278 852

Členenie tržieb a výnosov v tis. Sk

	2004	2003	2002
Tržby a výnosy	19 962 495	17 970 309	14 901 889
Elektrická energia	18 652 467	17 165 951	14 385 349
Nadradená sústava	57 078	62 148	62 588
SMČ a servis	213 155	277 489	237 024
z toho: aktivácia DHM	165 973	201 857	159 395
Rozpracovanosť	4 473	-7 531	4 111
Zúčtované rezervy a opravné položky výnosov z hospodárskej činnosti	352 386	273 776	50 203
Ostatné výnosy	682 936	198 476	162 614

Členenie nákladov bez dane z príjmov v tis. Sk

	2004	2003	2002
Náklady bez dane z príjmov	17 937 257	16 625 365	14 623 368
Materiál	523 175	525 566	495 313
Nákup elektrickej energie od SE, a.s.	5 786 259	9 798 186	7 567 515
Nákup elektrickej energie od ostatných	3 730 944	926 148	1 029 765
Prenos elektrickej energie zo SEPS, a.s.	4 252 057	342 650	4 128 764
Opravy a udržiavanie	168 016	127 190	123 691
Služby bez opráv a SEPS	579 182	582 122	444 879
Osobné náklady	1 014 277	1 055 050	982 052
Odpisy	570 476	522 696	500 657
Tvorba rezerv a opravných položiek	532 846	635 099	638 189
Ostatné náklady z hospodárskej činnosti	506 737	89 705	257 815
Finančné náklady	124 481	190 680	274 268
Mimoriadne náklady	148 807	13	487



K 31. 12. 2004 vykazovala SSE 3 442 707 tis. Sk celkových pohľadávok netto, z čoho 3 397 400 tis. Sk boli krátkodobé pohľadávky a 3 836 293 tis. Sk celkových záväzkov, z čoho 3 794 094 tis. Sk predstavovali krátkodobé záväzky.

Vývoj pohľadávok v tis. Sk

	2004	2003	2002
Dlhodobé a krátkodobé pohľadávky netto	3 442 707	3 433 254	3 532 813
Za oblasť elektrickej energie *	3 142 347	3 150 756	3 300 870
Ostatné	300 360	282 498	231 943

*stav pohľadávok zahŕňa aj nevyfakturovanú elektrickú energiu

Vývoj záväzkov v tis. Sk

	2004	2003	2002
Dlhodobé a krátkodobé záväzky	3 836 293	3 080 423	2 722 538
Záväzky za nakúpenú elektrickú energiu	672 260	509 884	652 149
Prijaté zálohy za elektrickú energiu	2 286 943	1 597 725	1 260 360
Ostatné *	877 090	972 814	810 029

* záväzky voči zamestnancom, daňové záväzky a ostatné záväzky z prevádzkovej činnosti

Vývoj v roku 2004 potvrdil pozitívny trend zvyšovania hotovosti. Stav finančných prostriedkov sa v priebehu roka viac ako zdvojnásobil, a to aj napriek klesajúcemu úverovému zaťaženiu. Priemerný denný stav hotovosti na účtoch spoločnosti v roku 2003 dosiahol hodnotu 433 mil. Sk, v roku 2004 sa priemerné denné zostatky zvýšili na 902 mil. Sk.

Zvýšenie hotovosti v priebehu roka 2004 bolo ovplyvnené predovšetkým:

- zrýchlením procesu fakturácie (fakturácia zákazníkom segment A namiesto 4. dňa v mesiaci, už prvý deň v mesiaci) a zefektívnením inkasácie finančných prostriedkov od odberateľov
- zlepšením procesu riadenia hotovosti a úhrad
- zvýšenou zálohovanosťou odberateľov
- zlepšením prevádzkových výsledkov spoločnosti a medziročným zvýšením zisku,
- financovaním časti investícií (vo výške 70 mil. Sk) z vlastných zdrojov z nerozdeleného zisku minulých rokov

Financovanie spoločnosti je rozdelené do dvoch hlavných oblastí – financovanie pracovným kapitálom a financovanie investičnej výstavby.

V roku 2004, vzhľadom na pozitívny vývoj hotovosti, nebolo potrebné vo väčšej miere využívať prevádzkové úverové zdroje a na vykrývanie prevádzkových výdavkov spoločnosť využívala vlastné zdroje. Ku koncu roka 2004 spoločnosť nečerpala žiadne prevádzkové úvery.

Finančné potreby plynúce z plnenia investičného plánu z hľadiska zdrojov sú pokrývané skutočnými odpismi a investičnými úvermi.

V roku 2003 sa začal proces reštrukturalizácie investičných úverov, ktorý pokračuje v roku 2004. Cieľom je dosiahnuť maximálne možnú koreláciu medzi ekonomickou životnosťou realizovaných investícií a splatnosťou úverov. Preto splatnosť nových, ako aj reštrukturalizovaných úverov dosahuje 7 až 10 rokov.

Rok 2004 priniesol ďalšie znižovanie trhových úrokových sadzieb, čo spolu s klesajúcim objemom úverov znamenalo pre spoločnosť úsporu v oblasti nákladových úrokov. Priemerná úroková miera celého úverového portfólia bola 5,6 % p.a., celkový objem úverov klesol ku koncu roka 2004 na 1 126 mil. Sk. Nákladové úroky v roku 2004 dosiahli hodnotu 80 mil. Sk, čo predstavuje medziročné zníženie tejto nákladovej položky o rekordných 54 mil. Sk.

Štruktúra majetku a jeho krytia v mil. Sk

	2004	2003	2002
Aktíva	11 362	10 040	9 298
Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok	5 953	5 674	5 403
Zásoby, pohľadávky a finančné investície	4 233	3 535	3 620
Peniaze a peňažné ekvivalenty	1 110	705	212
Časové rozlíšenie a dohadné účty	66	126	64
Pasíva	11 362	10 040	9 298
Vlastné imanie	6 177	5 093	4 139
Rezervy	216	339	460
Závazky	3 836	3 080	2 723
Bankové úvery	1 126	1 523	1 971
Časové rozlíšenie a dohadné účty	6	5	5

Súvaha – aktíva v tis. Sk

OZN.	POLOŽKA	2004	2003	2002
1	SPOLU MAJETOK	11 362 082	10 040 636	9 298 097
2	A Pohľadávky za upísané vl. Imanie	0	0	0
3	B Stále aktíva	6 659 608	5 717 912	5 413 546
4	B.I. Dlhodobý nehmotný majetok	97 759	106 091	55 006
5	B.I.1 Zriaďovacie náklady	82	164	247
7	B.I.3 Software	80 153	83 813	54 759
8	B.I.4 Oceniteľné práva	16 718	0	0
11	B.I.7 Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok	806	22 114	0
12	B.I.8 Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok	0	0	0
13	B.II Dlhodobý hmotný majetok	5 855 286	5 567 731	5 347 540
14	B.II.1 Pozemky	187 983	208 669	230 705
15	B.II.2 Stavby	3 459 894	3 389 207	3 192 121
16	B.II.3 Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	1 886 895	1 786 911	1 655 544
20	B.II.7 Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	319 538	182 465	265 670
21	B.II.8 Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok	976	479	3 500
23	B.III Dlhodobý finančný majetok	706 563	44 090	11 000
24	B.III.1 Podielové cenné papiere a podiely v ovládanej osobe	200 285	30 574	0
26	B.III.3 Ostatné dlhodobé cenné papiere a podiely	505 178	13 416	11 000
30	B.III.7 Obstarávaný dlhodobý finančný majetok	1 100	100	0
32	C Obežné aktíva	4 636 737	4 196 301	3 820 938
33	C.I. Zásoby	84 118	58 155	76 450
34	C.I.1 Materiál	82 544	56 463	67 244
35	C.I.2 Nedokončená výroba a polotovary	0	1 650	9 181
38	C.I.5 Zvieratá	0	10	10
39	C.I.6 Tovar	0	32	15
40	C.I.7 Poskytnuté preddavky na zásoby	1 574	0	0
41	C.II Dlhodobé pohľadávky	45 307	1 786	1 567
42	C.II.1 Pohľadávky z obchodného styku	0	1 786	1 567
47	C.II.6 Odložená daňová pohľadávka	45 307	0	0
48	C.III Krátkodobé pohľadávky	3 397 400	3 431 468	3 531 246
49	C.III.1 Pohľadávky z obchodného styku	3 218 299	3 250 011	3 454 141
50	C.III.2 Pohľadávky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe	10 575		
54	C.III.6 Daňové pohľadávky	164 068	169 444	67 737
55	C.III.7 Iné pohľadávky	4 458	12 013	9 368
56	C.IV Peniaze a peňažné ekvivalenty	1 109 912	704 892	211 675
57	C.IV.1 Peniaze	794	855	333
58	C.IV.2 Účty v bankách	1 109 118	217 539	211 342
60	C.IV.4 Krátkodobý finančný majetok	0	486 498	0
62	D.I. Časové rozlíšenie	65 737	126 423	63 613
63	D.I.1 Náklady budúcich období	64 466	125 992	62 575
64	D.I.2 Príjmy budúcich období	1 271	431	1 038

Súvaha – pasíva v tis. Sk

OZN.	POLOŽKA	2004	2003	2002
65	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	11 362 082	10 040 636	9 298 097
66	A Vlastné imanie	6 177 076	5 093 267	4 139 344
67	A.I. Základné imanie	3 516 682	3 516 682	3 516 682
68	A.I.1 Základné imanie	3 516 682	3 516 682	3 516 682
71	A.II. Kapitálové fondy	85 774	43 800	16 968
73	A.II.2 Ostatné kapitálové fondy	64 988	40 922	16 968
75	A.II.4 Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	20 786	2 878	0
78	A.III. Fondy zo zisku	743 352	581 701	579 035
79	A.III.1 Zákonný rezervný fond	673 352	581 701	579 035
81	A.III.3 Štatutárne fondy a ostatné fondy	70 000		
82	A.IV. Výsledok hospodárenia minulých rokov	137 178	34 579	0
83	A.IV.1 Nerozdelený zisk minulých rokov	137 178	34 579	0
85	A.V. Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	1 694 090	916 505	26 659
86	B Záväzky	5 178 870	4 942 296	5 153 338
87	B.I. Rezervy	216 157	339 146	460 207
88	B.I.1 Rezervy zákonné	0	102 599	205 198
89	B.I.2 Ostatné dlhodobé rezervy	154 980	151 107	206 451
90	B.I.3 Krátkodobé rezervy	61 177	85 440	48 558
91	B.II. Dlhodobé záväzky	42 199	86 550	53 309
99	B.II.8 Záväzky zo sociálneho fondu	5 619	9 500	5 720
100	B.II.9 Ostatné dlhodobé záväzky	36 580	62 664	19 589
101	B.II.10 Odložený daňový záväzok	0	14 386	28 000
102	B.III. Krátkodobé záväzky	3 794 094	2 993 873	2 669 229
103	B.III.1 Záväzky z obchodného styku	3 571 289	2 662 098	2 370 651
104	B.III.2 Nevyfakturované dodávky	12 709	929	3 093
108	B.III.6 Záväzky voči zamestnancom	48 744	44 141	59 774
109	B.III.7 Záväzky zo sociálneho zabezpečenia	24 973	26 246	4 004
110	B.III.8 Daňové záväzky a dotácie	81 277	230 770	207 424
111	B.III.9 Ostatné záväzky	55 102	29 689	24 283
112	B.IV. Bankové úvery a výpomoci	1 126 420	1 522 727	1 970 593
113	B.IV.1 Bankové úvery dlhodobé	871 276	861 183	1 079 214
114	B.IV.2 Bežné bankové úvery	255 144	661 544	891 379
116	C. Časové rozlíšenie	6 136	5 073	5 415
117	C.I.1 Výdavky budúcich období	4 990	5 068	5 407
118	C.I.2 Výnosy budúcich období	1 146	5	8

Výkaz ziskov a strát v tis. Sk

Ozn.	TEXT	2004	2003	2002
1	I. Tržby za predaj tovaru	104	225	239
2	A. Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	45	232	225
3	+ Obchodná marža	59	-7	14
4	II. Výroba	18 992 014	17 571 063	14 734 466
5	II.1 Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	18 821 541	17 376 618	14 570 772
6	II.2 Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	4 473	-7 531	4 111
7	II.3 Aktivácia	166 000	201 976	159 583
8	B. Výrobná spotreba	15 052 673	13 977 494	12 147 981
9	B.1 Spotreba materiálu, energie a ostatných nesklad.dodávok	10 053 418	9 139 418	11 579 411
10	B.2 Služby	4 999 255	4 838 076	568 570
11	+ Pridaná hodnota	3 939 400	3 593 562	2 586 499
12	C. Osobné náklady	1 014 277	1 055 050	982 052
13	C.1 Mzdové náklady	695 121	716 331	690 063
14	C.2 Odmeny členom orgánov spoločnosti	9 627	7 445	5 064
15	C.3 Náklady na sociálne zabezpečenie	225 427	248 721	243 466
16	C.4 Sociálne náklady	84 102	82 553	43 459
17	D. Dane a poplatky	24 257	25 978	25 419
18	E. Odpisy DHM a DNM	570 476	522 696	500 657
19	III. Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	100 715	69 699	17 867
20	F. Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	88 258	77 795	10 438
21	IV. Použitie a zrušenie rezerv do výnosov z hospodárskej činnosti	129 423	164 357	4 074
22	G. Tvorba rezerv na hospodársku činnosť	111 610	61 697	196 789
23	V. Zúčtovanie a zrušenie opravných položiek do výnosov	222 963	109 419	46 129
24	H. Tvorba opravných položiek do nákladov na hospodársku činnosť	421 236	576 492	438 310
25	VI. Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	206 671	23 139	78 210
26	I. Ostatné náklady na hospodársku činnosť	380 867	137 238	46 742
29	* Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	1 987 921	1 503 230	532 372
30	VIII. Tržby z predaja cenných papierov a vkladov	0	0	0
31	K. Predané cenné papiere a vklady	0	0	64 000
34	IX.2 Výnosy z ostatných dlhodobých cenných papierov a podielov	7 110	705	0
36	X. Výnosy z krátkodobého finančného majetku	13 502	6 033	0
38	M. Výnosy z precenenia cenných papierov, z derivátových operácií	38 394	0	0
39	X. Náklady na precenenie cenných papierov, na derivátové operácie	366	0	0
40	XII. Výnosové úroky	36 916	20 767	17 638
41	N. Nákladové úroky	80 262	133 750	159 838
42	XIII. Kurzové zisky	20 035	640	3 108
43	O. Kurzové straty	37 028	4 083	11 064
44	XIV. Ostatné výnosy z finančnej činnosti	31	7	2
45	P. Ostatné náklady na finančnú činnosť	6 825	52 847	35 630
46	XV. Použitie a zrušenie rezerv do výnosov z finančnej činnosti	0	3 736	0
47	Q. Tvorba rezerv na finančnú činnosť	0	0	3 736
52	* Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	- 8 493	- 158 792	- 253 520
53	T. Daň z príjmov z bežnej činnosti	318 009	428 313	251 862
54	T.1 – splatná	375 609	407 348	223 862
55	T.2 – odložená	- 57 600	20 965	28 000
56	** Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti	1 661 419	916 125	26 990
57	XVIII. Mimoriadne výnosy	194 617	519	156
58	U. Mimoriadne náklady	148 807	13	487
59	V. Daň z príjmov z mimoriadnej činnosti	13 139	126	0
62	* Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti	32 671	380	-331
64	** Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	1 694 090	916 505	26 659

Zvyšovanie efektívnosti

Elektroenergetické montáže

Stredoslovenská energetika sa v roku 2004 zamerala na posilnenie svojich kľúčových aktivít. Na základe rozhodnutia Mimoriadneho valného zhromaždenia SSE dňa 28. 7. 2004 bola schválená Zmluva o predaji časti spoločnosti, divízie Stavebnomontážnych činností, do 100 % dcérskej spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. (EEM) s účinnosťou od 1. 9. 2004. Do funkcie generálneho riaditeľa a predsedu Predstavenstva EEM bol menovaný Ing. Peter Jedinák. Súčasne s touto zmenou bol dokončený aj projekt zamestnanosti s konečným počtom 315 zamestnancov.

Hlavnou činnosťou divízie Stavebnomontážnych činností (SMČ) v roku 2004 bol výkon prác pre SSE v oblasti rozširovania a obnovy distribučnej siete a jej zariadení. Súčasne SMČ poskytovali svoje služby aj externým zákazníkom. Výsledky ich činnosti boli v roku 2004 veľmi uspokojivé. Nasadenie stavebnomontážnych kapacít sa oproti predchádzajúcim rokom zrovnomenilo. Do stavebnomontážnych tímov boli s cieľom zefektívnenia ich činností a zvýšenia výkonu zaradení lízingoví zamestnanci a zamestnanci s príslušným živnostenským oprávnením. Za účelom ďalšieho zvýšenia výkonov boli využívané kooperačné dodávateľské vzťahy podľa okamžitej potreby jednotlivých stavebnomontážnych stredísk. Za obdobie január – august vytvorila divízia SMČ výkony v hodnote 299 103 000 Sk. Z toho pre SSE v oblasti vlastných investícií 92 295 000 Sk a v oblasti menovitých opráv 172 275 000 Sk. Pre externých zákazníkov boli vytvorené výkony v hodnote 34 533 000 Sk.

Významné stavby a zákazky realizované v roku 2004

Rim. Sobota-V. Zlievce, Preizolácia 2x110kV	13 243 000 Sk
B. Bystrica, IBV Kačica, VN, TS, NN	2 550 000 Sk
Rim. Sobota, Hotel Tatra, VN, TS, NN	3 700 000 Sk
Donovaly Športhotel, VN, TS	4 200 000 Sk
Lučenec-Opatová, TS Kovohron, VN, NN	2 600 000 Sk
Diaľkovo ovládané ÚO (rôzne VN linky)	5 300 000 Sk
Hnúšťa-Chorepa, Klenovec VN	3 100 000 Sk
Brezno-Drábsko, Polder Drábsko, VN	2 000 000 Sk
Žilina, KIA, VN	4 738 000 Sk
Kysucké Nové Mesto-INA, prekládka 110kV	7 341 000 Sk
Lipt. Mara, rek. 110kV polí v rozvodni	9 399 000 Sk
Dubnica nad Váhom, rek. 110kV rozvodne	3 649 000 Sk
Ladce-Sverepec-D1, prekládka el. sietí	4 693 000 Sk
Írska republika, rekonštrukcia VN vedení	4 866 000 Sk

Informačné technológie

Aj v oblasti informačných technológií nastali v zmysle strategických zámerov a uznesení predstavenstva SSE v oblasti externalizácie služieb informatiky zásadné zmeny, predovšetkým v organizácii niektorých činností tejto organizačnej jednotky:

- Od 10. 1. 2004 prešli činnosti týkajúce sa prevádzkovania a údržby telekomunikačnej technológie do spoločnosti Energotel a.s.
- V novembri 2004 bol ukončený výber externého partnera na poskytovanie služieb užívateľskej technickej infraštruktúry (PC, notebooky, tlač, siete), po viac ako roku práce za podpory poradenskej firmy KPMG, podpisom outsourcingovej zmluvy s Hewlett Packard Slovensko, spol. s r.o. s realizovaním zámerov v roku 2005 – 2009.

Sekcia Informačné technológie (IT) v roku 2004 nadväzovala na svoje aktivity z predchádzajúceho roka. Predovšetkým zabezpečovala rozvoj a prevádzkovanie Integrovaného informačného systému SSE, čo zahŕňa informačné, komunikačné a riadiace technológie, komplexnú technickú a softvérovú podporu pre všetky procesy reprezentujúce chod našej spoločnosti.

V roku 2004 pokračovala realizácia projektu bezpečnosti ako jedného z najdôležitejších projektov pre prácu informatiky (hodnota investícií 21 miliónov Sk), ktorý zlepšil stav technologických zariadení a pripravil základ pre spoľahlivý rozvoj a prevádzkovanie všetkých informačných systémov v našej spoločnosti.

Úspešne pokračovala spolupráca s divíziou Obchod a dodávateľskou spoločnosťou Winuel na projekte Systém pre obchodovanie s elektrickou energiou, jedného z najväčších projektov (32 miliónov Sk). Pre potreby divízie Distribúcia bolo realizovaných množstvo projektov v oblasti riadiacich systémov a diaľkového ovládania transformovní (Liptovská Mara, Rimavská Sobota, Bystrica, Dubnica, Banská Štiavnica,...), a iných menších projektov (ochrany, zaistené napájanie, doplnenia diaľkového merania) v celkovej hodnote 53 mil. Sk.

S ohľadom na očakávané legislatívne zmeny platné pre energetiku vo všeobecnosti (liberalizácia trhu, unbundling) a v nadväznosti na zmeny vlastnej organizácie činností pripravuje sekcia IT formulovanie novej stratégie. Ďalšie zníženie bezpečnostných rizík v oblasti technologických a softvérových systémov bude prioritou práce pri rozvíjaní Integrovaného informačného systému SSE. Očakávame, že dôraz na riadenie outsourcingových vzťahov a orientácia na užšiu spoluprácu s odbornými útvarmi SSE zabezpečí zlepšenie podpory informatiky svojim zákazníkom a partnerom.



07

Budúca energia



Rok 2005 je ďalším rokom zásadných zmien. Pokračujúca liberalizácia trhu a zvýšené povedomie zákazníkov stimuluje konkurenciu na trhu. Zavedenie legislatívy a regulácie má za následok organizačné zmeny na základe požiadaviek unbundlingu. Privatizácia SE a distribučných spoločností ovplyvní trhové správanie týchto spoločností v budúcnosti. Plánované odstavenie jadrovej elektrárne Jaslovské Bohunice a ďalších elektrární má dosah na cezhraničné transakcie s elektrickou energiou.

V takomto dynamickom prostredí je poslaním SSE stať sa lídrom na trhu, ktorý bude vytvárať trvalo udržateľné hodnoty pre našich zákazníkov, akcionárov, zamestnancov a miestne spoločenstvo prostredníctvom poskytovania energie pre život a podnikanie i v roku 2005. Veríme, že s podporou skupiny EDF to splníme.

„SSE – Váš obchodný partner, ktorého ste si vybrali!“

Identifikačné a kontaktné údaje

Stredoslovenská energetika, a.s.	
Sídlo spoločnosti:	Ulica republiky 5, Žilina
PSC:	010 47
IČO:	36 403 008
IČ DPH:	SK 2020106682
	Akciová spoločnosť je zaregistrovaná v Obchodnom registri Okresného súdu Žilina, oddiel Sa, vložka číslo: 10328/L, deň zápisu 1. 1. 2002.
Bankové spojenie:	VÚB, a. s. Žilina
č. účtu:	702 432 / 0200
Telefón:	041/ 519 1111
Fax:	041/ 519 2575
E-mail:	sse@sse.sk
Internet:	www.sse.sk